

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2013**

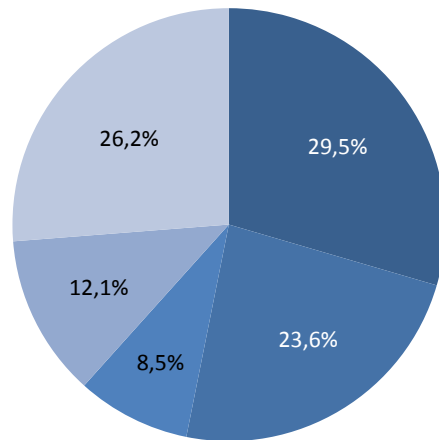
Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2012- 2013 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2012	2013		2012	2013		2012	2013		2012	2013		2012	2013	
Adidas			1,26%			-18,8%			-12,1%			k.A.			-12,1%
Allianz			1,20%			8,2%			6,1%			8,0%			6,6%
BASF			-4,81%			-12,0%			-9,4%			37,1%			-2,6%
BMW			-1,83%			4,8%			3,2%			3,1%			3,2%
Bayer			7,38%			6,6%			7,0%			-9,7%			0,3%
Beiersdorf			-0,50%			15,2%			10,2%			k.A.			10,2%
Commerzbank			-2,65%			86,3%			8,3%			5,5%			7,6%
Continental			-1,15%			17,6%			5,5%			112,4%			42,6%
Daimler			26,89%			14,9%			19,9%			-16,0%			4,8%
Deutsche Bank			8,42%			1,1%			5,3%			136,0%			44,4%
Deutsche Börse			4,36%			8,0%			6,4%			6,0%			6,3%
Deutsche Lufthansa			-3,16%			57,2%			9,7%			-11,2%			5,0%
Deutsche Post			2,61%			-3,8%			-0,4%			3,7%			0,9%
Deutsche Telekom			2,39%			-5,7%			-1,6%			-3,4%			-2,0%
EON			-2,48%			-42,7%			-28,9%			11,9%			-17,9%
Fresenius			4,18%			23,1%			14,7%			27,7%			19,4%
Fresenius Medical Care			-8,54%			-64,9%			-39,1%			-40,8%			-39,8%
Heidelberg Cement			-3,46%			-12,8%			-8,4%			19,2%			-5,1%
Henkel			1,64%			16,2%			12,1%			-4,9%			6,3%
Infineon			-4,88%			-36,4%			-21,4%			-1,7%			-19,9%
K+S			-0,25%			-24,7%			-19,0%			k.A.			-19,0%
Lanxess			16,65%			-64,4%			-42,8%			12,3%			-38,9%
Linde			-1,98%			-2,8%			-2,5%			-3,2%			-2,8%
Merck			-0,04%			57,3%			39,5%			13,7%			32,6%
Munich RE			3,96%			9,6%			7,5%			-2,9%			4,9%
RWE			-15,83%			-15,8%			-15,8%			20,4%			-7,7%
SAP			123,96%			-23,6%			32,1%			-40,6%			-2,7%
Siemens			3,42%			-5,1%			0,1%			-19,4%			-10,8%
ThyssenKrupp			48,40%			144,5%			82,9%			48,8%			68,6%
Volkswagen			13,33%			3,3%			5,0%			k.A.			5,0%
Median DAX	888	914	2,9%	1.217	1.131	-7,1%	2.135	2.078	-2,7%	687	774	12,7%	2.911	2.983	2,5%
Ø DAX	915	982	7,2%	1.456	1.471	1,1%	2.371	2.453	3,4%	826	872	5,6%	3.197	3.325	4,0%

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2012- 2013 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2012	2013		2012	2013		2012	2013		2012	2013	
Aareal Bank			1,2%			19,6%			4,6%			7,4%
Airbus			15,4%			-5,6%			274,0%			75,4%
Aurubis			5,1%			-2,7%			k.A.			-18,7%
Axel Springer			2,2%			28,9%			k.A.			1,0%
Bilfinger			6,0%			-36,3%			k.A.			0,0%
Brenntag			25,8%			-0,6%			-35,6%			-3,1%
Celesio			3,9%			5,3%			58,0%			23,2%
DMG Mori Seiki			-3,5%			4,4%			16,8%			3,3%
Dt. Wohnen			151,2%			-20,7%			-33,3%			48,1%
Dt. Euroshop			3,1%			-29,1%			k.A.			-17,4%
Dürr			11,0%			k.A.			-32,0%			-17,0%
EirongKlinger			42,3%			44,3%			198,9%			52,3%
Evonik			130,0%			14,9%			k.A.			104,3%
Fielmann			0,4%			7,5%			k.A.			4,7%
Fraport			-1,0%			-15,7%			8,7%			-6,7%
Fuchs Petrolub			2,4%			2,1%			k.A.			2,2%
GAGFAH			-13,0%			5,1%			k.A.			-31,6%
GEA Group			-6,3%			15,1%			-6,3%			0,6%
Gerresheimer			14,9%			4,1%			441,1%			41,3%
Gerry Weber			-2,9%			-21,6%			k.A.			-16,0%
Hannover Rück			1,6%			-3,9%			-4,0%			-1,9%
Hochtief			21,5%			62,1%			-5,0%			28,2%
Hugo Boss			4,9%			-53,5%			k.A.			-26,1%
KUKA			32,7%			39,8%			-1,0%			27,9%
Kabel Dtl.			2,5%			16,2%			238,2%			90,9%
Klöckner			-5,7%			-42,3%			27,0%			-7,6%
Krones			-20,0%			-11,5%			k.A.			-15,8%
LEG Immobilien			114,6%			6,9%			k.A.			117,9%
Leoni			-7,5%			-53,9%			-22,7%			-40,6%
MAN			2,4%			-24,0%			k.A.			-14,0%
MTU			-3,9%			-23,2%			-5,2%			-11,7%
Metro			-25,2%			-57,3%			44,2%			6,5%
NORMA Group			-1,4%			155,0%			k.A.			63,8%
OSRAM			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
ProSiebenSat1			-18,9%			17,9%			26,7%			4,1%
RTL Group			-6,7%			-11,8%			k.A.			39,4%
Rational			1,7%			-0,5%			k.A.			0,7%
Rheinmetall			-2,2%			-68,9%			25,7%			-16,1%
Rhön-Klinikum			9,4%			-4,6%			k.A.			0,5%
SGL Carbon			0,2%			-72,2%			-31,0%			-35,1%
Salzgitter			3,8%			4,4%			k.A.			4,1%
Sky Dtl.			57,4%			99,9%			14,6%			45,4%
Stada			4,3%			2,5%			k.A.			3,6%
Symrise			-0,3%			-51,7%			k.A.			-38,7%
Südzucker			57,7%			4,6%			k.A.			30,1%
TAG Immobilien			-0,1%			-38,5%			k.A.			-19,0%
TUI			-16,6%			93,7%			22,3%			42,5%
Talanx			-8,5%			-1,4%			-53,9%			-15,4%
Wacker Chemie			-12,3%			-23,1%			k.A.			-24,2%
Wincor Nixdorf			10,4%			7054,0%			17,4%			75,5%
Median MDAX	567	591	4,4%	593	625	5,4%	135	182	34,8%	1.555	1.465	-5,8%
Ø MDAX	643	690	7,3%	745	718	-3,5%	271	370	36,3%	1.659	1.778	7,2%

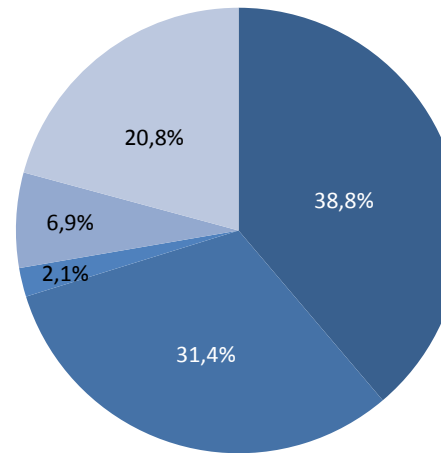
Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im DAX 30 in 2013



- Fixe Barvergütung
- Variable Barvergütung - kurzfristig
- Variable Barvergütung - Mehrjahresbezug
- Variable Barvergütung - mehrjährige BG
- Aktienkursbasierte Vergütung

BG = Bemessungsgrundlage

Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im MDAX in 2013



- Fixe Barvergütung
- Variable Barvergütung - kurzfristig
- Variable Barvergütung - Mehrjahresbezug
- Variable Barvergütung - mehrjährige BG
- Aktienkursbasierte Vergütung

BG = Bemessungsgrundlage

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2013 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	1.908	13.098	0	15.006
2	Jim Hagemann Snabe, Bill McDermott	SAP	4.977	1.737	2.072	8.786
3	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.159	3.414	2.825	8.398
4	Anshuman Jain, Jürgen Fitschen	Deutsche Bank	2.820	1.498	3.677	7.995
5	Dr. Karl-Ludwig Kley	Merck	1.128	4.334	1.849	7.311
6	Dr. Norbert Reithofer	BMW	1.619	5.270	143	7.033
7	Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	1.277	2.485	3.157	6.919
8	Kasper Rorsted	Henkel	1.103	3.568	2.112	6.784
9	Michael Diekmann	Allianz	1.304	3.162	1.581	6.047
10	Dr. Johannes Teyssen	E.ON	1.291	1.760	2.665	5.716
11	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	1.993	1.668	1.963	5.623
12	Dr. Kurt Bock	BASF	1.324	2.794	1.282	5.400
13	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.368	1.566	1.974	4.908
14	Dr. Marijn Dekkers	Bayer	1.386	1.532	1.914	4.832
15	Peter Terium	RWE	1.424	1.794	1.250	4.468
16	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	1.231	2.138	1.059	4.427
17	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.073	3.252	0	4.325
18	Joe Kaeser	Siemens	1.186	557	2.543	4.285
19	Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	1.054	1.402	1.681	4.137
20	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.216	690	2.135	4.041
21	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.622	1.743	576	3.941
22	Herbert Hainer	Adidas	1.536	2.368	0	3.904
23	René Obermann	Deutsche Telekom	1.480	1.569	457	3.505
24	Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	1.121	1.511	839	3.471
25	Norbert Steiner	K+S	646	2.012	0	2.659
26	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.110	373	1.024	2.507
27	Dr. Axel C. Heitmann	Lanxess	1.130	938	328	2.396
28	Dr. Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	1.332	636	0	1.967
29	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	959	695	178	1.832
30	Martin Blessing	Commerzbank	1.381	0	0	1.381
	Ø DAX		1.505	2.319	1.310	5.134

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2013 in TEURO

Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage in T€</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
Herbert Hainer	Adidas	593	65
Michael Diekmann	Allianz	735	60
Dr. Kurt Bock	BASF	1.333	60
Dr. Marijn Dekkers	Bayer	642	60
Stefan F. Heidenreich	Beiersdorf	k.A.	k.A.
Norbert Reithofer	BMW	730	60-65
Martin Blessing	Commerzbank	724	62
Dr. Elmar Degenhart	Continental	643	63
Dr. Dieter Zetsche	Daimler	1.050	60
Jürgen Fitschen	Deutsche Bank	95	k.A.
Anshuman Jain	Deutsche Bank	164	k.A.
Reto Francioni	Deutsche Börse	400	60
Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	326	65
Dr. Frank Appel	Deutsche Post	982	55
René Obermann	Deutsche Telekom	870	62
Dr. Johannes Teyssen	E.ON	930	60
Rice Powell	FMC	409	65
Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	446	63
Dr. Bernd Scheifele	HeidelbergCement	914	62-65
Kasper Rorsted	Henkel	531	k.A.
Dr. Reinhard Ploss	Infineon	195	60
Norbert Steiner	K+S	620	65
Dr. Axel C. Heitmann	Lanxess	1.362	60
Prof. Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	750	65
Karl-Ludwig Kley	Merck	553	k.A.
Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich Re	539	60-65
Peter Terium	RWE	k.A.	60
Bill McDermott	SAP	88	60
Joe Kaeser	Siemens	497	60
Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	670	k.A.
Prof. Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	1.336	63
Ø DAX		659	62

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2013 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Finanzvorstand</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Variable Barvergütung [T€]</i>	<i>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Dr. Hans Dieter Pötsch	Volkswagen	1.241	5.170	0	6.411
2	Matthias Zachert	Merck	1.024	3.284	1.233	5.541
3	Stefan Krause	Deutsche Bank	1.256	1.076	2.450	4.782
4	Bodo Uebber	Daimler	1.469	1.472	1.199	4.140
5	Dr. Friedrich Eichiner	BMW	924	3.074	90	4.088
6	Carsten Knobel	Henkel	727	2.080	1.230	4.036
7	Dr. Dieter Wemmer	Allianz	714	1.956	978	3.648
8	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.369	1.397	641	3.407
9	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	1.033	1.535	751	3.319
10	Dr. Werner Brandt	SAP	729	1.052	1.486	3.267
11	Werner Baumann	Bayer	931	881	1.133	2.945
12	Wolfgang Schäfer	Continental	1.011	531	1.396	2.938
13	Lawrence Rosen	Deutsche Post	950	907	930	2.787
14	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.061	1.026	522	2.609
15	Dr. Bernhard Günther	RWE	773	947	750	2.470
16	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	697	782	987	2.466
17	Stephan Sturm	Fresenius	590	951	891	2.432
18	Georg Denoke	Linde	662	743	996	2.400
19	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	676	836	600	2.112
20	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	1.001	796	305	2.102
21	Dr. Marcus Schenck	E.ON	722	1.225	0	1.946
22	Dr. Ulrich Schmidt	Beiersdorf	514	1.287	0	1.801
23	Simone Menne	Deutsche Lufthansa	925	389	402	1.717
24	Robin Stalker	Adidas	621	1.032	0	1.653
25	Stephan Engels	Commerzbank	816	250	422	1.488
26	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	691	216	522	1.429
27	Dominik Asam	Infineon	708	581	124	1.413
28	Dr. Bernhard Düttmann	Lanxess	670	564	177	1.411
29	Dr. Burkhard Lohr	K+S	464	688	0	1.151
30	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	37	17	57	112
	Ø DAX		869	1.277	704	2.850

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2013 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Thomas Enders	Airbus	1.485	1.990	4.669	8.144
2	Brian Sullivan	Sky Dtl.	2.390	1.499	2.788	6.677
3	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	2.954	3.363	0	6.317
4	Guillaume de Posch*	RTL Group	1.684	1.616	1.770	5.070
5	Dr. Klaus Engel	Evonik	2.454	1.107	1.028	4.589
6	Günther Fielmann	Fielmann	1.643	2.943	0	4.586
7	Gerhard Weber	Gerry Weber	755	3.000	0	3.755
8	Wolfgang Dehen	OSRAM	989	749	1.940	3.678
9	Fernandez Verdez	Hochtief	964	1.692	846	3.502
10	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.010	1.550	734	3.293
11	Friedrich Joussen	TUI	989	986	1.280	3.255
12	Hartmut Retzlaff	Stada	2.030	1.214	0	3.244
13	Roland Koch	Bilfinger	924	1.430	762	3.116
14	Ralf W. Dieter	Dürr	647	1.000	1.400	3.047
15	Dr. Wolf Schumacher	Aareal Bank	1.128	908	908	2.943
16	Dr. Adrian von Hammerstein	Kabel Dtl.	573	443	1.856	2.872
17	Dr. Rüdiger Kapitza	DMG Mori Seiki	844	1.650	277	2.771
18	Eckard Heidloff	Wincor Nixdorf	660	918	955	2.533
19	Olaf Koch	Metro	952	0	1.573	2.525
20	Claus-Dietrich Lahrs*	Hugo Boss	1.658	835	0	2.492
21	Dr. Marion Helmes	Celesio	766	625	982	2.373
22	Jürg Oleas	GEA Group	1.275	894	175	2.345
23	Dr.-Ing. Klaus Probst	Leoni	806	1.271	200	2.277
24	Stefan R. Fuchs*	Fuchs Petrolub	487	1.765	0	2.252
25	Steven Holland	Brenntag	1.098	553	452	2.103
26	Egon Behle	MTU	816	707	499	2.021
27	Herbert Haas	Talanx	735	1.020	255	2.010
28	Michael Zahn	Dt. Wohnen	1.377	476	150	2.003
29	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	745	553	694	1.992
30	Robert J. Koehler	SGL Carbon	710	227	995	1.932
31	Dr. Till Reuter	KUKA	519	1.001	386	1.906
32	Gisbert Rühl	Klöckner	755	315	791	1.860
33	Volker Kronseder*	Krones	838	937	0	1.775
34	Dr. Günter Blaschke*	Rational	959	742	0	1.701
35	Armin Pappberger	Rheinmetall	621	164	907	1.692
36	Dr. Stefan Wolf	ElringKlinger	503	1.025	158	1.687
37	Dr. Wolfgang Heer*	Südzucker	938	674	0	1.613
38	Dr. Stefan Schulte	Fraport	438	775	347	1.559
39	Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	944	602	0	1.546
40	Werner Deggim*	NORMA Group	523	967	0	1.491
41	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	609	874	0	1.483
42	Ulrich Wallin	Hannover Rück	535	752	188	1.475
43	Peter Willbrandt	Aurubis	538	919	0	1.457
44	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	748	675	0	1.423
45	Thomas Hegel	LEG Immobilien	722	293	295	1.310
46	Dr. Georg Pachta-Reyhofen	MAN	779	454	0	1.233
47	Dr. Dr. Martin Siebert*	Rhön-Klinikum	448	693	0	1.141
48	Rolf Elgeti	TAG Immobilien	608	500	0	1.108
49	Claus-Matthias Böge	Dt. Euroshop	380	447	0	827
50	Stephen Charlton	GAGFAH	347	300	0	647
	Ø MDAX		976	1.012	611	2.599

Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden wurde die 1,83fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX in 2013 üblichen Spreizung der Gehälter