

Pressekonferenz  
DSW-Aufsichtsratsstudie 2018  
09.10.2018, Frankfurt

**Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2018**

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
1 (2)	Michael Diekmann	<b>Allianz SE (V):</b> Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); <b>BASF SE:</b> Personal, Nominierung; <b>Fresenius SE &amp; Co. KGaA:</b> Gemeinsamer, Nominierung; <b>Siemens AG:</b> Vergütung ----- Fresenius Management SE	1	2	0	3	3	0	45	Allianz SE
1 (3)	Karl-Ludwig Kley	<b>BMW AG:</b> Präsidium, Prüfung (V), Personal, Nominierung; <b>Deutsche Lufthansa AG (V):</b> Präsidium (V), Nominierung (V); <b>E.ON SE (V):</b> Präsidial (V), Nominierung (V) ----- ---	2	2	1	0	3	0	45	Merck KGaA
3 (5)	Paul Achleitner	<b>Bayer AG:</b> Präsidium, Personal, Nominierung; <b>Daimler AG:</b> Nominierung; <b>Deutsche Bank AG (V):</b> Präsidial (V), Prüfung, Vergütung (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	2	3	0	39	Goldman Sachs & Co. oHG
4 (6)	Werner Wenning	<b>Bayer AG (V):</b> Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); <b>Siemens AG:</b> Präsidium, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management AG	1	2	1	0	3	0	35	Bayer AG

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
5 (28)	Jim Hagemann Snabe	<b>Allianz SE:</b> Ständiger, Nominierung; <b>Siemens AG (V):</b> Präsidium (V), Prüfung, Vergütung, Nominierung (V) ----- A.P. Møller - Mærsk A/S (V)	1	1	0	1	3	0	29	SAP AG
5 (13)	Bernd Pischetsrieder	<b>Daimler AG:</b> --- <b>Münchener Rück AG (V):</b> Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Vergütung (V), Nominierung (V) ----- Tetra Laval International SA	1	3	0	0	1	1	29	BMW AG; Volks- wagen AG
7 (9)	Wolfgang Reitzle	<b>Continental AG (V):</b> Präsidial, Nominierung; <b>Linde AG (V):</b> Ständiger (V), Prüfung, Nominierung (V) ----- Axel Springer SE; Ivoclar Vivident AG; Medical Park AG (V); Willy Bogner GmbH & Co. KGaA (V)	1	1	1	0	2	0	28	Linde AG
8 (3)	Werner Brandt	<b>RWE AG (V):</b> Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V); <b>Siemens AG:</b> Prüfung (V) ----- ProSiebenSat.1 Media SE (V)	1	2	1	0	0	0	26	---
9 (11)	Ann-Kristin Achleitner	<b>Deutsche Börse AG:</b> --- <b>Linde AG:</b> Prüfung, Nominierung; <b>Münchener Rück AG:</b> Prüfung, Vergütung, Nominierung ----- Engie SA	0	0	0	2	3	1	25	---

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
9 (13)	Norbert Reithofer	<b>BMW AG (V):</b> Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); <b>Siemens AG:</b> --- ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	0	1	1	25	BMW AG

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

**Die Punktevergabe für das DSW-Ranking in der Tabelle beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:**

**10 Punkte** wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben.

Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

**8 Punkte** wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben.

Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

**6 Punkte** wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben.

Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

**4 Punkte** erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

09.10.2018, Frankfurt

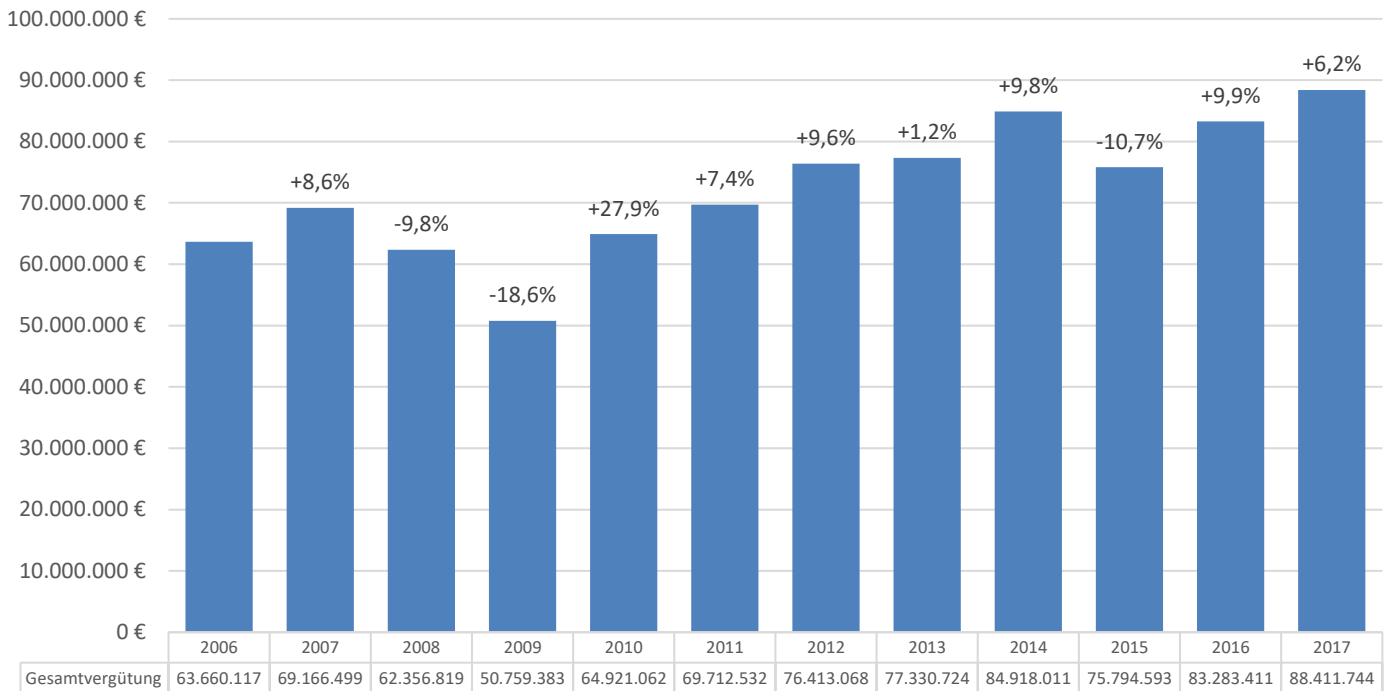


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2006-2017 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
BMW	20	5.628.564 €	+4,6%
Siemens	20	5.176.595 €	+0,5%
Continental	20	5.155.500 €	+5,7%

Tabelle 2: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2017

Aufsichtsrat	Vergütung 2017	Unternehmen
Paul Achleitner	800.000 €	Deutsche Bank
Norbert Reithofer	640.000 €	BMW
Gerhard Cromme	617.000 €	Siemens
Gerd Krick	612.000 €	Fresenius
Wolfgang Reitzle	566.000 €	Continental
Jürgen Hambrecht	550.000 €	BASF
Manfred Bischoff	536.000 €	Daimler
Rolf Nonnenmacher	472.000 €	Continental
Birgit Steinborn	468.000 €	Siemens
Wolfgang Reitzle	463.000 €	Linde

Tabelle 3: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2017

Position	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	378.319 €	+4,9%
stellv. Vorsitzender	243.653 €	+4,7%
Prüfungsausschussvors.	220.131 €	+5,3%
Ausschussmitglied	154.022 €	+5,7%
ordentliches Mitglied	120.772 €	+6,5%

Tabelle 4: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2017

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	16	1.300.000 €	0 €	0 €	475.000 €	126.750 €	0 €	1.901.750 €	43,3%
Allianz	12	1.445.900 €	0 €	0 €	671.700 €	61.500 €	61.800 €	2.240.900 €	9,5%
BASF	12	2.925.000 €	0 €	0 €	404.200 €	0 €	0 €	3.329.200 €	11,4%
Bayer	20	2.928.500 €	0 €	0 €	654.500 €	120.000 €	0 €	3.703.000 €	6,4%
Beiersdorf	12	580.000 €	261.000 €	391.500 €	100.000 €	81.500 €	0 €	1.414.000 €	-1,2%
BMW	20	1.820.188 €	0 €	3.620.376 €	0 €	188.000 €	0 €	5.628.564 €	4,6%
Commerzbank	20	1.839.800 €	0 €	0 €	765.000 €	331.500 €	0 €	2.936.300 €	-0,3%
Continental	20	1.687.500 €	0 €	2.473.000 €	830.000 €	165.000 €	0 €	5.155.500 €	5,7%
Covestro	12	1.450.000 €	0 €	0 €	205.000 €	101.000 €	0 €	1.756.000 €	2,0%
Daimler	20	3.312.395 €	0 €	0 €	676.800 €	234.300 €	0 €	4.223.495 €	19,7%
Deutsche Bank	20	1.654.167 €	0 €	1.162.500 €	2.333.333 €	0 €	0 €	5.150.000 €	2,7%
Deutsche Börse	12	975.000 €	0 €	0 €	715.000 €	152.000 €	0 €	1.842.000 €	4,4%
Deutsche Lufthansa	20	1.794.000 €	0 €	0 €	370.000 €	76.500 €	29.500 €	2.270.000 €	-1,2%
Deutsche Post	20	1.505.000 €	0 €	0 €	910.000 €	226.000 €	0 €	2.641.000 €	0,7%
Deutsche Telekom	20	1.505.000 €	0 €	0 €	1.087.500 €	307.000 €	69.000 €	2.968.500 €	0,7%
E.ON	18	3.180.000 €	0 €	0 €	902.500 €	171.000 €	276.277 €	4.529.777 €	24,4%
Fresenius	12	181.000 €	4.031.000 €	0 €	60.000 €	0 €	20.000 €	4.292.000 €	19,8%
Fresenius Medical Care	6	585.000 €	0 €	422.000 €	185.000 €	0 €	379.000 €	1.571.000 €	48,2%
HeidelbergCement	12	969.452 €	0 €	0 €	311.055 €	138.000 €	0 €	1.418.507 €	-0,6%
Henkel	16	1.225.000 €	0 €	0 €	245.000 €	95.000 €	0 €	1.565.000 €	-0,5%
Infineon Technologies	16	1.545.000 €	0 €	0 €	140.000 €	288.000 €	0 €	1.973.000 €	-2,9%
Linde	12	2.250.616 €	0 €	0 €	180.000 €	126.000 €	0 €	2.556.616 €	0,8%
Merck	16	822.500 €	0 €	0 €	0 €	45.750 €	0 €	868.250 €	-0,1%
Münchener Rück	20	1.935.000 €	0 €	0 €	459.000 €	156.000 €	197.500 €	2.747.500 €	-0,4%
RWE	20	2.301.000 €	0 €	0 €	459.000 €	0 €	877.000 €	3.637.000 €	12,7%
SAP	18	3.135.000 €	0 €	0 €	528.000 €	0 €	0 €	3.663.000 €	0,3%
Siemens	20	3.060.000 €	0 €	0 €	1.638.095 €	478.500 €	0 €	5.176.595 €	0,5%
ThyssenKrupp	20	1.250.000 €	0 €	0 €	275.000 €	102.500 €	55.617 €	1.683.117 €	-0,4%
Volkswagen	20	2.000.000 €	0 €	0 €	836.389 €	423.000 €	527.450 €	3.786.839 €	-6,6%
Vonovia	12	1.316.667 €	0 €	0 €	466.667 €	0 €	0 €	1.783.334 €	-3,1%
<b>Gesamt</b>	<b>494</b>	<b>52.478.685 €</b>	<b>4.292.000 €</b>	<b>8.069.376 €</b>	<b>16.883.739 €</b>	<b>4.194.800 €</b>	<b>2.493.144 €</b>	<b>88.411.744 €</b>	<b>5,9%</b>

Tabelle 5: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2017

09.10.2018, Frankfurt

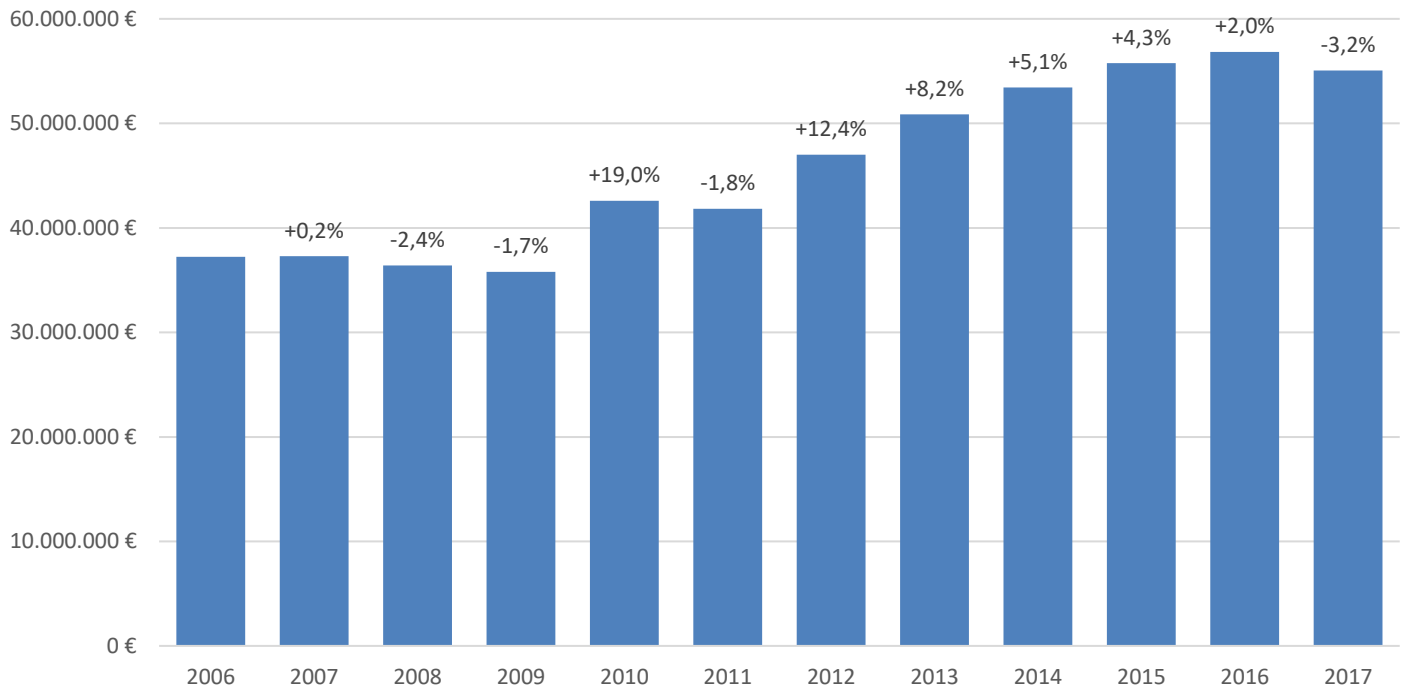


Abbildung 2: Gesamtvergütungen 2006-2017 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Evonik Industries	20	3.168.833 €	-2,1%
Axel Springer	9	3.000.000 €	0,0%
Innogy*	20	2.804.876 €	+184,9%

Tabelle 6: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2017

\* Vorjahreswerte beziehen sich nicht auf das volle Geschäftsjahr (IPO 07.10.2016)

Position	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	197.168 €	+4,4%
stellv. Vorsitzender	128.326 €	+2,6%
Prüfungsausschussvors.	112.524 €	+1,7%
Ausschussmitglied	83.827 €	+1,9%
ordentliches Mitglied	67.310 €	+2,7%

Tabelle 7: Positionsbezogene Vergütung im MDAX in 2017

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	750.000 €	0 €	0 €	550.000 €	215.000 €	0 €	1.515.000 €	-1,0%
Aurubis	12	1.125.000 €	0 €	0 €	255.000 €	113.000 €	0 €	1.493.000 €	1,7%
Axel Springer	9	3.000.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3.000.000 €	0,0%
Brenntag	6	840.000 €	0 €	0 €	170.000 €	0 €	0 €	1.010.000 €	0,0%
Ceconomy	20	1.926.668 €	0 €	0 €	349.999 €	0 €	24.350 €	2.301.017 €	5,8%
CTS Eventim	3/4	233.333 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	233.333 €	133,3%
Delivery Hero	6	64.173 €	0 €	0 €	9.611 €	0 €	0 €	73.784 €	---
Deutsche EuroShop	9	262.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	262.500 €	0,0%
Deutsche Pfandbriefbank	9	330.000 €	0 €	0 €	190.000 €	63.500 €	0 €	583.500 €	1,1%
Deutsche Wohnen	6	618.750 €	0 €	0 €	120.000 €	0 €	0 €	738.750 €	36,2%
Dürr	12	603.334 €	0 €	309.209 €	90.000 €	94.000 €	123.850 €	1.220.393 €	0,5%
Evonik Industries	20	2.233.333 €	0 €	0 €	772.500 €	163.000 €	0 €	3.168.833 €	-2,1%
Fielmann	16	880.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	880.000 €	4,3%
Fraport	20	483.750 €	0 €	0 €	200.000 €	210.400 €	0 €	894.150 €	-0,9%
Fuchs Petrolub	6	450.000 €	206.250 €	0 €	120.000 €	0 €	0 €	776.250 €	0,8%
GEA Group	12	700.000 €	0 €	0 €	420.000 €	140.000 €	0 €	1.260.000 €	3,5%
Gerresheimer	12	420.247 €	0 €	420.247 €	115.082 €	117.000 €	10.000 €	1.082.575 €	-0,3%
Hannover Rück	9	315.000 €	0 €	318.200 €	90.000 €	51.000 €	185.100 €	959.300 €	-2,1%
Hella	16	350.000 €	0 €	0 €	50.000 €	0 €	0 €	400.000 €	0,0%
Hochtief	16	1.235.000 €	0 €	0 €	422.500 €	297.000 €	0 €	1.954.500 €	8,2%
Hugo Boss	12	375.000 €	738.000 €	0 €	380.000 €	0 €	0 €	1.493.000 €	-4,4%
Innogy	20	2.297.808 €	0 €	0 €	479.068 €	0 €	28.000 €	2.804.876 €	184,9%
Jungheinrich	12	290.000 €	0 €	522.000 €	285.000 €	0 €	0 €	1.097.000 €	-2,9%
K+S	16	1.766.667 €	0 €	0 €	180.000 €	105.000 €	0 €	2.051.667 €	1,0%
KION Group	16	954.583 €	0 €	0 €	150.583 €	281.250 €	0 €	1.386.417 €	18,9%
Lanxess	12	1.160.000 €	0 €	0 €	480.000 €	183.000 €	60.000 €	1.883.000 €	0,2%
LEG Immobilien	6	375.000 €	0 €	0 €	120.000 €	86.000 €	0 €	581.000 €	4,5%
Leoni	12	1.187.500 €	0 €	0 €	261.000 €	107.000 €	0 €	1.555.500 €	6,0%
METRO	20	693.331 €	0 €	0 €	110.001 €	0 €	34.800 €	838.132 €	---
MTU Aero Engines	12	725.000 €	0 €	0 €	140.000 €	219.000 €	0 €	1.084.000 €	0,6%
NORMA Group	6	375.000 €	0 €	0 €	85.000 €	0 €	0 €	460.000 €	0,0%
OSRAM Licht	12	904.861 €	0 €	0 €	209.167 €	70.000 €	49.721 €	1.233.749 €	0,3%
ProSiebenSat.1 Media	9	1.100.000 €	0 €	0 €	192.500 €	278.000 €	0 €	1.570.500 €	2,4%



09.10.2018, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Rheinmetall	16	1.080.000 €	0 €	0 €	366.986 €	95.000 €	0 €	1.541.986 €	8,4%
Rocket Internet	9/8	250.000 €	0 €	0 €	25.000 €	0 €	0 €	275.000 €	0,0%
Salzgitter	21	1.435.000 €	0 €	0 €	80.417 €	60.500 €	97.800 €	1.673.717 €	-0,4%
Schaeffler	20	1.095.000 €	0 €	0 €	260.000 €	193.500 €	0 €	1.548.500 €	0,4%
Scout24	9	253.333 €	0 €	0 €	11.667 €	0 €	0 €	265.000 €	10,4%
Ströer	6/12	0 €	0 €	0 €	0 €	7.000 €	195.100 €	202.100 €	14,7%
Symrise	12	810.000 €	0 €	0 €	30.000 €	86.000 €	0 €	926.000 €	-3,9%
TAG Immobilien	6	285.000 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	365.000 €	0,0%
Talanx	16	925.000 €	0 €	866.000 €	275.000 €	97.000 €	247.000 €	2.410.000 €	-3,8%
Uniper	12	921.008 €	0 €	290.187 €	167.955 €	0 €	8.430 €	1.387.580 €	31,5%
Wacker Chemie	16	1.700.137 €	0 €	0 €	135.000 €	0 €	0 €	1.835.137 €	-0,5%
Zalando	9	695.000 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	775.000 €	32,4%
<b>Gesamt</b>	<b>548/554</b>	<b>38.475.316 €</b>	<b>944.250 €</b>	<b>2.725.843 €</b>	<b>8.509.037 €</b>	<b>3.332.150 €</b>	<b>1.064.151 €</b>	<b>55.050.746 €</b>	<b>2,3%</b>

**Tabelle 8: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2017**

**Anmerkung:** Nicht berücksichtigt wurden Airbus Group, Aroundtown, Grand City Properties, Puma und RTL Group, die im Geschäftsjahr 2017 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für Delivery Hero und METRO konnten aufgrund der erst in 2017 erfolgten Börsengänge keine Vorjahreswerte herangezogen werden, für Innogy und Uniper beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund der erst in 2016 erfolgten Börsengänge nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese Unternehmen daher unberücksichtigt.

09.10.2018, Frankfurt

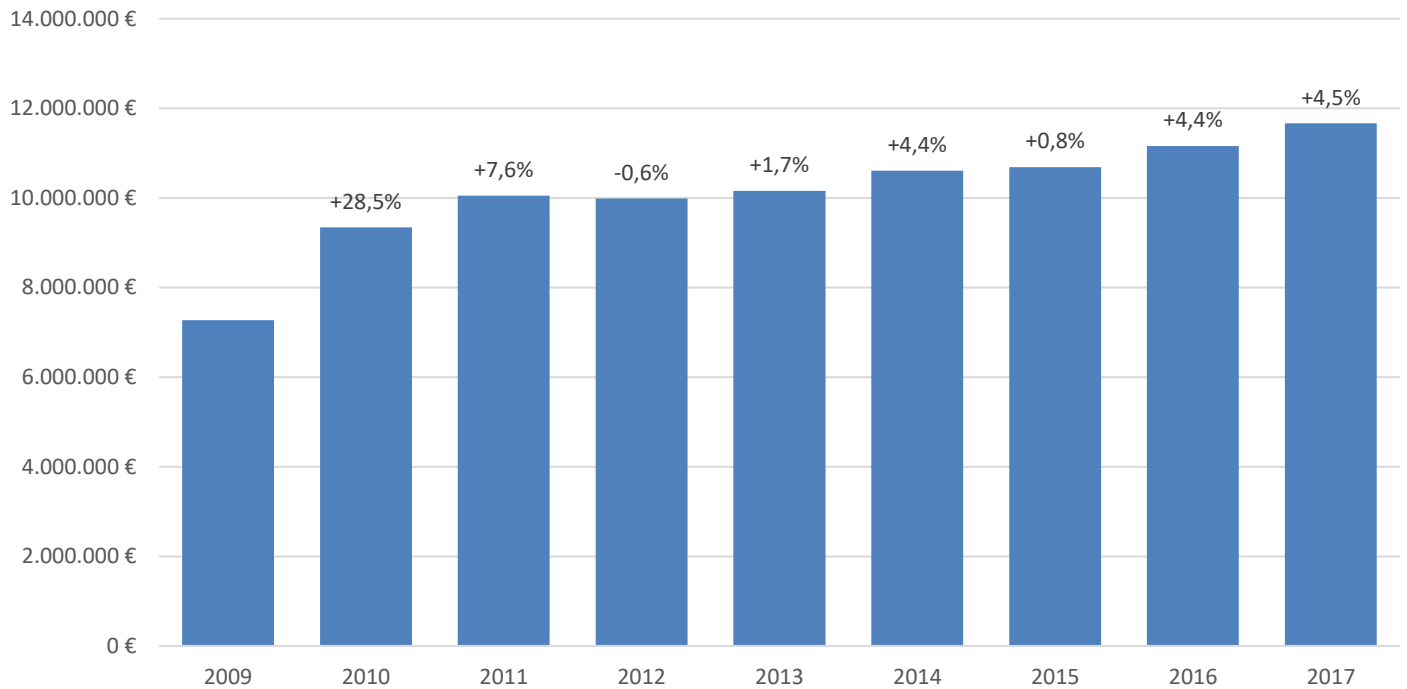


Abbildung 3: Gesamtvergütungen 2009-2017 im TecDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Wirecard	5	1.030.000 €	+14,9%
Sartorius	12	919.000 €	-3,7%
Freenet	12	883.300 €	+1,5%
<b>Gesamt</b>	<b>195/200</b>	<b>11.665.784 €</b>	<b>+6,7%</b>

Tabelle 9: Höchste Aufsichtsratsgehälter im TecDAX in 2017

**Anmerkung:** Nicht berücksichtigt wurden Dialog Semiconductor und Qiagen, die im Geschäftsjahr 2017 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Ebenfalls unberücksichtigt blieben RIB Software, die seit der Umwandlung in eine Europäische Gesellschaft am 03. April 2017 über einen einstufigen Verwaltungsrat verfügt, und Siemens Healthineers, deren Börsengang erst am 16. März 2018 stattfand.

Position	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	104.949 €	+4,1%
stellv. Vorsitzender	71.369 €	+2,0%
ordentliches Mitglied	45.895 €	+5,0%

Tabelle 10: Positionsbezogene Vergütung im TecDAX in 2017

09.10.2018, Frankfurt

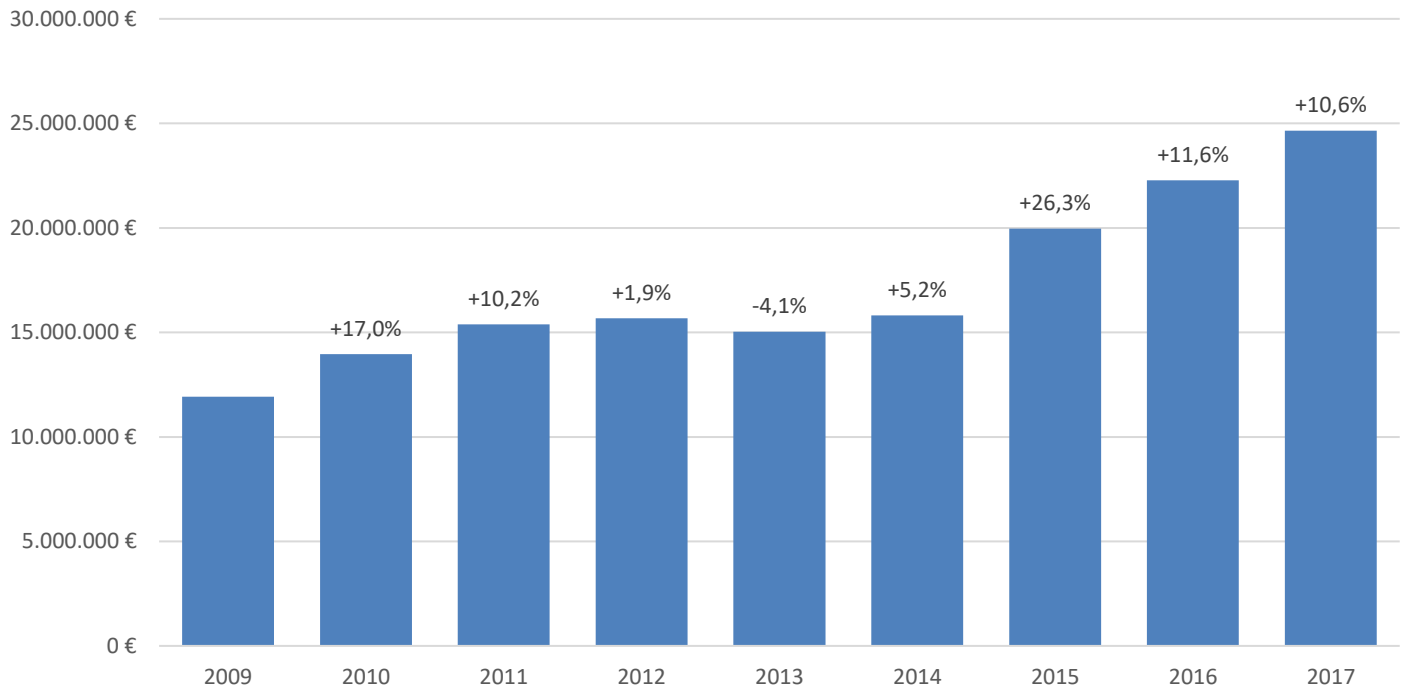


Abbildung 4: Gesamtvergütungen 2009-2017 im SDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Rhön-Klinikum	16	1.967.000 €	-2,8%
Südzucker	20	1.800.000 €	0,0%
DMG Mori	12	1.497.818 €	-8,1%
<b>Gesamt</b>	<b>370/378</b>	<b>24.651.113 €</b>	<b>+2,7%</b>

Tabelle 11: Höchste Aufsichtsratsgehälter im SDAX in 2017

**Anmerkung:** Nicht berücksichtigt wurden ADO Properties und SAF-Holland, die im Geschäftsjahr 2017 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Ebenfalls unberücksichtigt blieben Steinhoff International Holdings, deren Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2016/2017 noch nicht vorlag, und DWS Group, deren Börsengang erst am 23. März 2018 stattfand. Für Aumann und JOST Werke konnten aufgrund der erst in 2017 erfolgten Börsengänge keine Vorjahreswerte herangezogen werden. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese Unternehmen daher unberücksichtigt.

Position	Vergütung 2017	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	120.258 €	+3,8%
stellv. Vorsitzender	77.962 €	+1,5%
ordentliches Mitglied	45.086 €	+2,9%

Tabelle 12: Positionsbezogene Vergütung im SDAX in 2017

Teilnahmequote bei den 26 Unternehmen, die individuelle Sitzungsteilnahme veröffentlichen	
Individuelle Veröffentlichung von Plenumsitzungen	94,80%
Ausschusssitzungen	95,42%
Plenums- und Ausschusssitzungen zusammen ausgewiesen	95,63%

Tabelle 13: Teilnahmequoten in den Aufsichtsräten der DAX30-Unternehmen, Geschäftsjahr 2017

Tabelle 14: Sitzungsteilnahme der TOP 3-Aufsichtsräte im Geschäftsjahr 2017

Michael Diekmann		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Allianz*	ja	3	11	3	6	100%	100%	---
BASF	ja	6	9	0	0	100%	89%	---
Fresenius	ja	5	1	0	0	80%	100%	---
Siemens	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	7	3	0	0	---	---	90%
<b>Gesamt</b>		<b>21</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>93%</b>	<b>95%</b>	<b>90%</b>

\* zur HV 2017 in den Aufsichtsrat gewählt

Karl-Ludwig Kley		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
BMW	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	5	17	0	7	---	---	91%
Deutsche Lufthansa	ja	5	9	2	k.A.	100%	100%	---
E.ON	ja	6	13	6	12	100%	100%	---
<b>Gesamt</b>		<b>16</b>	<b>39</b>	<b>8</b>	<b>k.A.</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>

Paul Achleitner		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
<b>Bayer</b>	<b>nur Plenum und Ausschüsse gesamt</b>	9	5	0	0	k.A.	k.A.	93%
<b>Daimler</b>	<b>ja</b>	9	2	0	0	89%	100%	---
<b>Deutsche Bank</b>	<b>ja</b>	10	49	10	25	100%	88%	---
<b>Gesamt</b>		<b>19</b>	<b>51</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>95%</b>	<b>88%</b>	<b>93%</b>

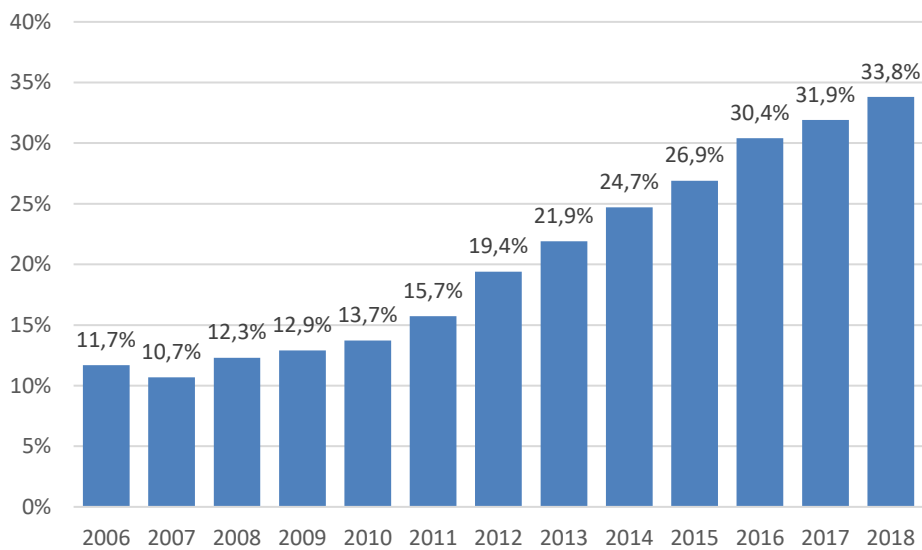


Abbildung 5: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30

09.10.2018, Frankfurt

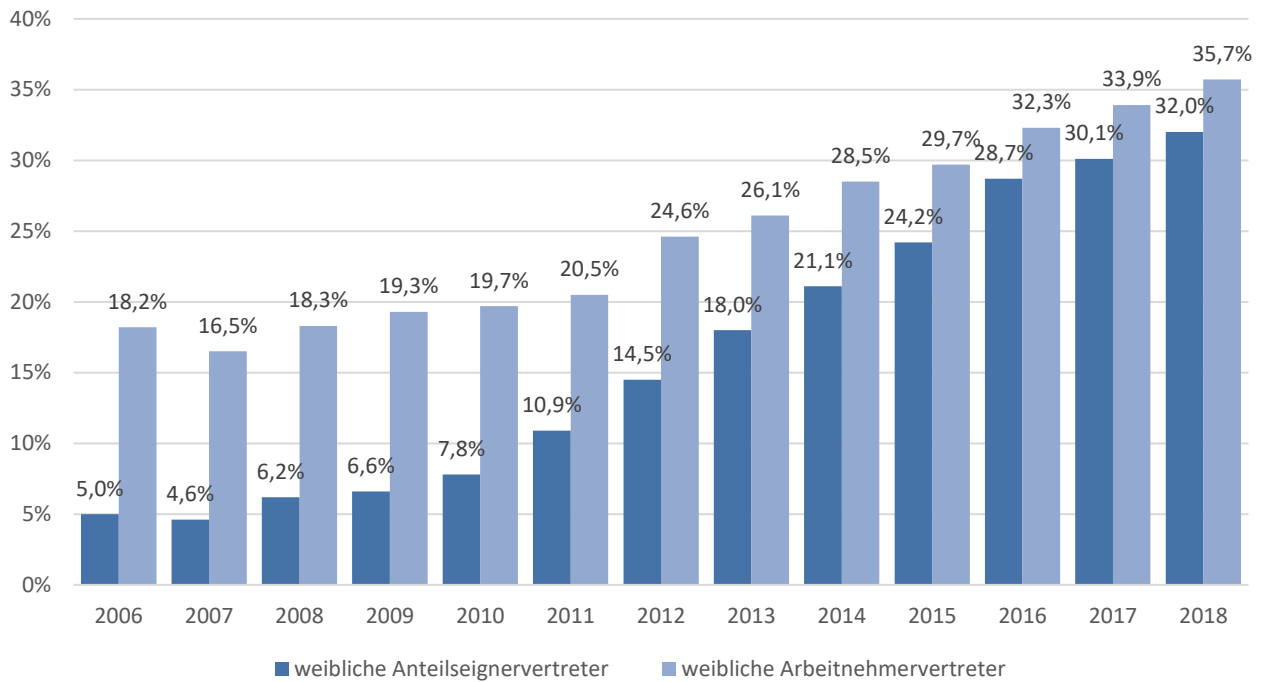
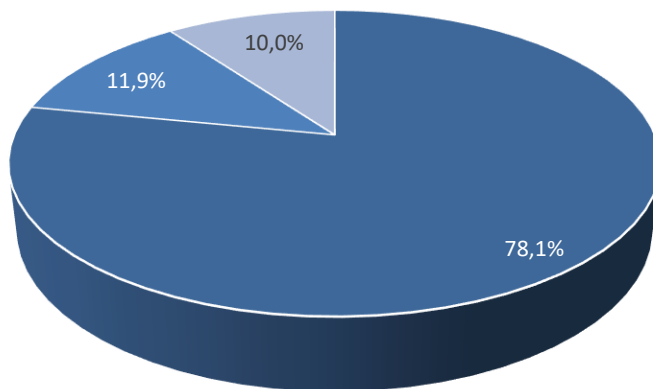


Abbildung 6: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30 - innerhalb der Gruppe der Anteilseigner- und Arbeitnehmervertreter



■ Männer ■ Anteilseignervertreterinnen ■ Arbeitnehmervertreterinnen

Abbildung 7: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen in 2018

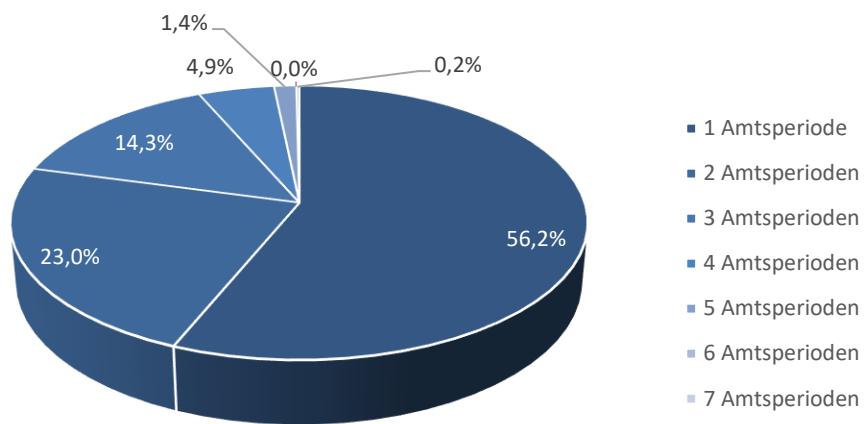


Abbildung 8: Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat im DAX 30 - in Amtsperioden